



 ARTISANAT / Tarn

<p>STAGE N° 81/18/1327</p>	<p>RESTAUR REAL AUTO</p> <p>Accompagnement à la création d'entreprise</p>	<p>PETR de l'Albigeois et des Bastides</p>
--------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------

LE CONTEXTE DU PROJET

La communauté de communes Centre Tarn se situe entre Castres et Albi dans le Tarn. Elle mène une politique de développement économique en partenariat avec les chambres consulaires afin de maintenir et développer le tissu économique local, essentiellement caractérisé par une économie résidentielle. Le travail en réseau entre partenaires permet de détecter et d'accompagner les entreprises qui en ont le plus besoin.

LES CARACTERISTIQUES DES BENEFICIAIRES

David Gallais a 46 ans. Carrossier peintre de formation (CAP BEP), il a été salarié pendant de nombreuses années. Suite à un accident, il est contraint de s'arrêter de travailler pendant 3 ans. A la même période, sa fille Célia, 25 ans, décide de poursuivre également un CAP puis un BEP de carrosserie peinture.

Animés par l'envie d'entreprendre, David et Célia créent leur entreprise en octobre 2017 à Réalmont, sur la zone d'activité de la Prade.

La compagne de David, Sabrina Chabon, les appuie sur la partie administrative. Elle est actuellement demandeuse d'emploi mais possède un BTS de comptabilité et souhaite intégrer l'entreprise.

Dylan, le fils de David, 22 ans, est demandeur d'emploi et sans qualification. Il est en autoformation sur les métiers de la sellerie.

LE PROJET

HISTORIQUE

Passionnés par les voitures anciennes, David et Célia GALLAIS décident de créer une carrosserie et de centrer leur activité sur la restauration de voitures anciennes (avant 1980).

Ils assurent à la fois la carrosserie, le sablage (sous-traitante locale), la peinture, la mécanique (sous-traitante locale), la menuiserie, la sellerie. Ils interviennent sur des véhicules parfois très anciens (taxi de la Marne...) pour un public de particuliers, collectionneurs...

L'entreprise n'a pas de concurrent direct localement ; le carrossier le plus proche pour les voitures anciennes étant sur Toulouse.

L'entreprise est créée en octobre 2017 sous forme de SAS et l'activité démarre en décembre. Accompagnés par les boutiques de gestion au démarrage, David et Célia font face à plusieurs refus bancaires, ce qui les amènent à investir l'ensemble de leurs apports personnels au lancement de leur activité : achat d'un stock de pièces, de 4 véhicules à restaurer pour la revente ou la location (mariage...)...

L'activité est au rendez-vous grâce au bouche à oreille, à leur page facebook et à leur présence sur quelques salons.

AUJOURD' HUI

Quelques mois après son démarrage, l'entreprise rencontre néanmoins des problèmes de trésorerie, et ne dispose plus de fonds propres. Les dettes fournisseurs apparaissent. Le stock de pièces achetées au moment de la création ne peut être vendu par manque de financement pour mettre en place une e-boutique. Pour autant le catalogue a commencé à être établi et référencé.

David Gallais, conscient de la situation difficile, s'est tourné vers Initiative Tarn pour une demande de prêt. La Chambre des Métiers du Tarn et la communauté de communes Centre Tarn ont rencontré l'entreprise afin d'établir un plan de financement à présenter au comité de Initiative Tarn. Ils ont également réalisé quelques préconisations de base concernant la stratégie commerciale et l'organisation. Toutefois l'ensemble des partenaires a suggéré vivement à M. Gallais de suivre un accompagnement en formation-développement pour l'aider à reprendre en main la gestion de son entreprise. Proposition à laquelle a largement adhéré M. Gallais, demandeur pour monter en compétence et souhaitant associer sa compagne, sa fille et son fils dans cette démarche.

ANALYSE DES BESOINS DES BENEFICIAIRES ET CONDITIONS DE REUSSITE DU PROJET

M Gallais n'a pas eu de formation au métier de chef d'entreprise. Sa compagne, Sabrina Chabon est à l'aise avec l'outil informatique et maîtrise la comptabilité. L'enjeu de l'accompagnement est d'aider l'entreprise à retrouver des marges de manœuvre et de remettre en place un fonctionnement assaini.

Si l'avis de la commission est favorable, les prêts Initiative Tarn / bancaire devraient être obtenus d'ici la fin du mois d'octobre. Il s'agira d'assurer une relance de l'activité sur des bases saines :

- la mise en place d'outils de gestion : calcul des coûts, plan de trésorerie,
- l'organisation du travail : répartition du travail, gestion de production
- le plan d'actions commerciales : si l'activité est présente aujourd'hui, il convient néanmoins d'établir un plan d'actions commerciales davantage structuré et ciblé selon les activités identifiées comme les plus rémunératrices.

L'accompagnement en formation-développement devra également être l'occasion d'identifier les carences de compétences structurantes pour l'entreprise et les besoins en formation spécifique à acquérir par les porteurs de projets.

Par ailleurs, il serait souhaitable que l'entreprise dégage suffisamment de bénéfice pour envisager le salariat de Sabrina Chabon à moyen terme.

LES OBJECTIFS D'ACCOMPAGNEMENT PAR LA FORMATION-DEVELOPPEMENT

En déroulant la démarche projet, le formateur permettra aux bénéficiaires de développer les compétences suivantes :

- Calculer des prix de revient et mesurer la rentabilité des gammes de produits ;
- Lire et comprendre un bilan et un compte de résultats ;
- Organiser et optimiser la production ;
- Définir et monter un budget, de suivre un plan de trésorerie ;
- Définir les objectifs, indicateurs et outils de gestion de l'entreprise, les mettre en œuvre

LE DISPOSITIF DE FORMATION-DEVELOPPEMENT

SEANCE 1 : PRIX DE REVIENT, MARGE, BILAN, COMPTE DE RESULTAT

SEANCE 2 : ORGANISATION DE LA PRODUCTION

SEANCE 3 : PLAN MARKETING

SEANCE 4 : MONTER UN BUDGET

GROUPE D'APPUI AU PROJET

Organisme de développement : PETR Albigeois Bastides

Animation : Christian Bruhat (PETR) – Bénédicte Urbano (Communauté de communes)

Elu référent : Eric Pujol, PETR Albigeois Bastides

Composition du groupe :

- Jérôme Fabries, Vice-Président au Développement Territorial, CC Centre Tarn
- Fabienne Cazagou, responsable pôle développement territorial CC Centre Tarn
- Charlotte Lamal, Chambre des Métiers du Tarn
- Mathieu Champrigaud, Chambre des Métiers du Tarn
- Olivier Delbreilh, Initiative Tarn
- Ludovic Nowacki, Ad'OCC, Agence Régionale de Développement Economique Région Occitanie/Pyrénées-Méditerranée
- Mme Ader, Crédit Agricole
- David et Célia Gallais : Restaur Real Auto
- Audrey Fenestre, ADEFPAT

Modalités de mobilisation du GAP : Le GAP s'est réuni le 04 Octobre 2018.